

SMC

年4回発行



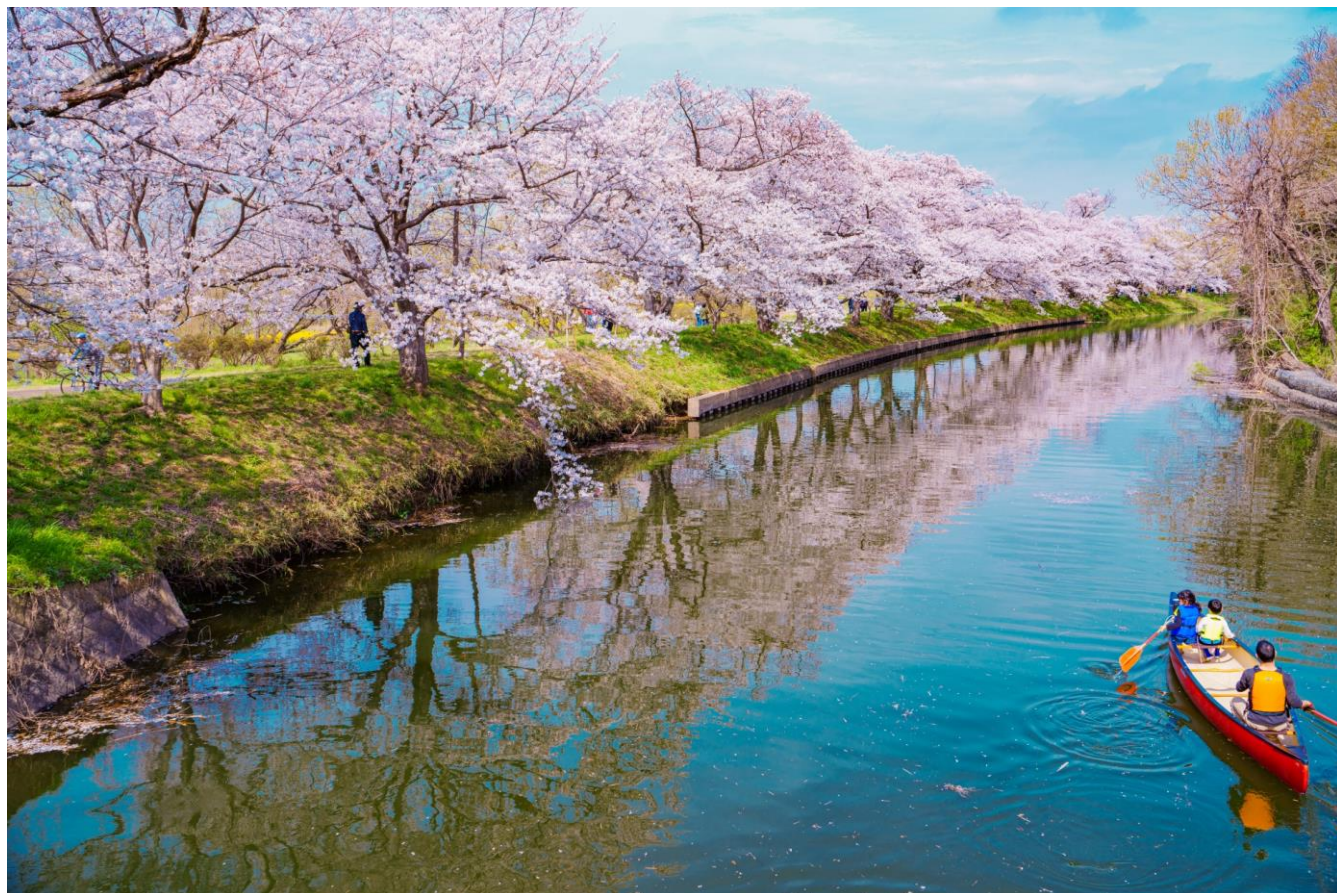
春 4月

2024

第101号

発行 SMC税理士法人
埼玉県所沢市日吉町18-26
所沢FSビル5F
TEL 04-2924-7775

あなたの企業の繁栄と共に！・・・それが願いです。



今号のトピックス

- Imagine 「パナソニック24万人の改革
～社員は楽しそうじゃない～」
- お客様ニュース KIDS POWER 様
陶芸工房 たびびとの木 様
- SMCブログ【「儲け」のためにできること】より
「売上目標をどう決めるか」

相続の情報なら！
所沢遺産相続サポートセンター
ホームページ



SMC税理士法人 ブログ
「儲けのためにできること」



SMC税理士法人
Sekine Management Consulting



パナソニック 24万人の改革

～社員は楽しそうじゃない～

「もう仲間だから正直に言いますね。社員は優秀ですごくがんばっているのに、楽しそうじゃないんですよ。」——。パナソニックの社長から特命を受けて、P&Gジャパンやファーストリテイリングを経て、21年5月にパナソニックの最高情報責任者（CIO）に就任したT氏が、創業100年のパナソニックの組織風土をぶち壊そうとしている。

T氏は、パナソニックの働き方の「めざす姿」をこう定義しました

**『従業員一人ひとりが、顧客起点で自律的に、
組織の壁を越えて柔軟・俊敏に成果を出し続ける働き方』**

一つひとつのことばを具体的に表現すると、

- ・顧客起点...従業員の頭の中を覗くと、全員が**顧客のことで頭を占領**されている
- ・自律的...従業員全員が能動的に**自分の頭で考えて行動**している
- ・組織の壁を越えて...自分の部署だけ最適ではなく、全員が**全体のことを考えている**
- ・柔軟・俊敏...**前例がない事案に全員が最速でチャレンジ**している（社内の都合は後回し）

もう30年ほど前の話ですが、私がサラリーマンだった時代、新宿や渋谷の会計事務所にコンピュータのハードやソフトの販売営業をしていましたが、新宿に他とは何かちょっと違う事務所がありました。

何が違うかをよく考えてみると、ふつうの事務所はコンピュータのソフトを使って業務をいかに効率的にするかに漏れなく関心があるのに、その事務所だけは、社員が口を開けば顧問先（お客）にどうやって儲けてもらうかという話ばかりしています。

その事務所は当時社員40名ぐらいの規模でしたが、一人ひとりが完全自律していて、役職こそあったものの組織図などは存在せず、命令系統も一切ありませんでした。それでいて、お客様に儲けてもらうという姿勢は、どの社員の方とお話ししても一貫していました。

将来会計事務所をやるんだったら、絶対にこういう事務所にしようと当時固く誓ったことを思い出します。

顧問先のある会社で、社外取締役として同席している方にお伺いすると、最近の大手の役員会の議題は、ほとんどがセクハラやパワハラ、株主対策、残業管理や有休消化管理などいわゆるコンプラで、顧客や市場、マーケットの動向などの話は一切出てこないようです。これでは従業員が顧客起点に立てるわけはありません。

パナソニックのめざす働き方の対極にあるのが、

「自分たち起点」「縦割り」「受け身」「確実にできることしかやらない」「上司の判断を仰ぐ」働き方のようです。すべての会社の社会から見た役割は、それぞれの会社の外にしかありませんから、社員全員が顧客起点で自律した風土を持つ会社が発展しないわけはないように思いますがいかがでしょうか。

KIDS POWER 様

スポーツ事業を手掛けるKIDS POWER様より嬉しいニュースが2つ届きました！

KIDS POWER様の運営するサッカーチーム
KIDS POWER. SC のトップリーグ参入が決定しました！
埼玉県にはU12年代で530チームがありますが、その中で13位という快挙です。

また、アイスで有名な赤城乳業の商品「Sof」のCMにてKIDS POWER様のスタッフの方たちが演技指導を行いました。爽やかな青空の下、巨大ソフトクリーム型のバルーンが膨らむシーンは圧巻です。

スポーツを通して、より一層のご活躍をお祈り申し上げます！



チーム名	2021年度	2022年度	2023年度	合計
1 レジスタFC	173	193	153	519
2 上尾FC	103	173	63	339
3 浦和レッドダイヤモンズジュニア	173	72	92	337
4 大宮アルディージャU12	72	153	112	337
5 エタレントフットボールクラブ (A)	42	133	122	297
6 新座FC	133	62	82	277
7 きいたまシティノースフットボールクラブ	73	73	113	259
8 FCアビスタ	93	113	52	258
9 江南南サッカー少年団 (A・アップル)	83	103	63	249
10 ヴィオレータフットボールクラブ	21	93	112	226
11 F. C. V.E.L.S.A	93	62	43	198
12 FC川越水戸公園 (A)	73	42	72	187
13 KIDS POWER. SC	103	32	41	176
14 レジスタFCセバ	73	42	42	157
15 東山ベレーニアフットボールクラブジュニア (A)	21	42	93	156
16 レアル山形FC	32	73	22	127
17 ベラダジュニアーズ	12	42	62	116
18 GRANDE FOOTBALL CLUB U-12 (A)	72	21	22	115
19 プレミアムフットボールクラブジュニア	72	12	22	106
19 上尾NEOフットボールクラブ	32	1	73	106
21 カムイジュニア年代団	0	42	62	104

2021年度～2023年度に行われたU12サッカー大会の結果を反映して試算されたポイント数によるランキングです



KIDS POWER. SC

〒359-1141 埼玉県所沢市小手指町3-32-23
TEL 04-2949-4225



▲ 赤城乳業「Sof」CM動画
はコチラから！



赤城乳業「Sof」CMより



陶芸工房 たびびとの木 様

陶芸工房 たびびとの木 様では、陶芸を通して自分自身と向き合える貴重な時間が得られます。

『土の塊』から一つの『器』を作り上げる陶芸。
土に触れることで心が穏やかになり、想像力や創造性を養うことができる。このことで幅広い世代に人気の生涯学習です。
現在「たびびとの木様」では**春のご入会キャンペーン**を実施中です！
この春、新しい趣味にチャレンジしてみたいか？

体験レッスン随時受付中です！

(1時間から1時間半)

営業日 火～日

午前10時からの部/午前11時からの部
午後14時からの部/午後15時からの部

- ・手びねり体験コース 3,300円～5,500円
- ・電動ロクロ体験コース 5,500円

みんな楽しく
春・陶芸
はじめよう

2月から4月にご入会の方限定

春のご入会キャンペーン

2月～4月にご入会いただいた方は
入会金0円!!

陶芸工房 たびびとの木
所沢市日吉町16-6
ヘルメスビル2F
04-2903-2333



▲ 工房の詳しい様子は
こちらからチェック！

〒359-1123 埼玉県所沢市日吉町16-6
ヘルメスビル2階
TEL : 04-2903-2333



SMCブログ

「儲け」のためにできること



税務支援、資産相続に役立つ情報を更新中です。
最近の記事から、一部抜粋してご紹介します。

税務 売上目標をどう決めるか（担当：法人グループ 工藤）

皆様の会社では、年間の売上目標をどのように決めていますか？
最近、顧問先の社長からご相談いただいたケースを紹介します。
皆様ならどうしますか？

製造業向け設備を自社開発している会社。
社長「今年、新たな製品を開発すると話していたじゃないですか。
設備総額5,000万もかかることになりました。
それなのに、海外の売れ行きが急に悪くなり、
見込んでいた取引がなくなってしまい
製品を作っても販売する目途が見つからないんです、困りました」

そのうえで、社長からの質問は「設備の支出があるから、
来年の売上目標は今年の目標にいくら足せばよいか」ということでした。

工藤「設備の分があるから目標を上げるとは考えないほうが良いと思います」
理由は以下の通り。

- ① 5,000万は痛手だが、**売れる目途が見つからないのに売上目標が増えるのは酷。**
私が社員なら反感を持つ。
- ② 売上目標は、稼ぎたい利益から逆算して決めるべきである。
現状の売上とのギャップが大きかったら顧客の状況を踏まえて
「5年後に〇億目指そう」というステップが必要。
良い年もあれば悪い年もある。

大切なのは決めた目標を達成するための方法論を決めることです。
目標と方法論の決定→**社長の決定責任**
決めた方法の実行→**社員の実行責任**
の両輪が回って初めて目標は達成されます。

この回答が正解というわけではありませんが、
目標を考える際のヒントになれば幸いです。



新入社員紹介



磯部 優子（いそべ ゆうこ）

4月に入社しました磯部です。SMCスタッフの方々と協力しながら、
お客様・そして地域社会に貢献できるよう精一杯頑張っていきたい
と思います。皆さまどうぞよろしくお願いいたします！



編集後記

「春風や 闘志いだきて 丘に立つ 高浜虚子」

刺すような冷たさの寒風が暖かなそよ風と変わり、通りを行く人々の表情も心なしか穏やかな印象です。
新しい年度が始まりました。春風に背中を押されるがままに何か新しいことにチャレンジしてみるのも良
いかもしれませんね（山村）

next

夏号
7月