

年4回発行

SMC

秋 10月

2022

第95号

発行 SMC税理士法人
埼玉県所沢市日吉町18-26
所沢FSビル5F
TEL 04-2924-7775

あなたの企業の繁栄と共に！・・・それが願いです。



今号のトピックス

Imagine

「社員の採用についての転換期
～プランB～」

お客様ニュース

日比建設 様 マルサン 様
KIDSPower 様 石和设备工業 様

SMCニュース

第22期 経営計画発表会
3分間スピーチ 月間MVP
ブログ「儲けのためにできること」

相続の情報なら！
所沢遺産相続サポートセンター
ホームページ



SMC税理士法人 ブログ
「儲けのためにできること」





社員の採用についての転換期 ～プランB～

日本の人口は1995年に1億2,400万人。ピークは2008年の1億2,600万人でそこから減少が始まりましたが、2020年には1億2,300万人。年齢構成比はずいぶんと違いますが、人口減少と騒がれたわりには、この25年間意外に減っていません。

ところが、これから先30年間で人口は一気に減少します。今から18年後の2040年には、**全人口の内だいたい半分ぐらいしか働く人がいない世の中**になるようです。

人口が一気に減り、働き手も一気に減り、働かない人が一気に増えるとどうい社会になるかを素直に考えると、

- ① 人口減少の割合に応じて需要がとにかく縮小する（企業からすると販売量が減る）
- ② 働かない人が増えるとお金を使わない（使えない）
（今までの高齢者はお金を持ってたが、これからの高齢者は持ってない）
- ③ 働き手は、大手や業界ナンバーワンにすべて持ってかれる

（肉体労働なし、残業ゼロ、有給全消化、テレワーク…ラクしてたくさん稼げる会社にだけ人は集まる）

コロナで民事再生を申請した温泉旅館の立て直しにやってきた社長は、競合相手と同等以下の分野からは『撤退』するという方針のもと、ホテルの目の前にある絶景レストランを宿泊客向けに限定して、外食という競争から離脱した（見込みで食材や従業員を用意するコストも高い）。

また、サービスのために多数の従業員が必要になる夕食を減らし、人手が足りなくて部屋数の割に取り切れなかった宿泊客を増やし、部屋食もなくした。従業員を必要としない日帰り客の呼び込みにも力を入れて、最小のコストで最大の効果を狙った。

その結果、**以前よりも売上げの絶対額は減って、儲けは増えた**というのは言うまでもありません。

世界的に見た場合、なんだかんだいっても、この30年間で働き手は実に2倍に増えていました。いわゆる働き手ボーナス期です。これから本格的に減少局面に入り、経営者と社員（雇用者と労働者）の力関係も大きく逆転するでしょう。しつこいですが、**人が採れない問題はこれから本番**で、そういう意味では経営のかじ取りの大きな転換期ではないかと思えます。

資本主義は拡大が大前提というのは百も承知ですが、これから先の事業経営を考えた場合、ごくごく一部の恵まれた企業を除き、『需要の減少による売上減』や『極端な人手不足』という**とんでもなく難しい課題にチャレンジするよりも、売上げを上手に減らしながら、社員も増やさず、逆に利益率を上げて一人当たりの生産性を高め、全体として儲けを増やすプランBも、時代に逆行しない賢い経営**というふうに考えることもできます。

なぜなら、**経営とは『時代認識』**だからです。

日比建設 様

聖蹟桜ヶ丘エリア最大規模 「コワーキングスペース」 オープン

コワーキングスペース『LILIC (リリク)』が聖蹟桜ヶ丘駅から徒歩1分の場所にオープンしました。フリーランスの方からスタートアップ企業様、土業の方、勉強中の学生の方にサテライトオフィスとしてご利用いただけます。店名の「LILIC」は「離陸」から生まれた造語で、



この場所からともに「大きく羽ばたいて行く」という想いを込めて命名したとのこと。名前のおりこれからたくさんの可能性が羽ばたいていく拠点となります。

詳しくはQRコードより
ご覧ください



住所 : 東京都多摩市関戸1-11-3
桜が丘プラザビル5F
電話番号 : 042-400-0186
営業時間 : 全日9:00~20:00(有人時間)

KIDSPower
様

英語も学べる！ 「スポーツクラブ」 新クラスオープン

西武池袋本店 別館9階に子どもを対象としたスポーツクラブ「KIDSPowerスポーツアカデミー」の新クラスがオープンしました。

こちらのクラスではネイティブによる英語の体操レッスンが受けられます。

基本的なコミュニケーションや運動に関する英語を動きの中で学んでいき、覚えた英語はさらにワークシートを使って理解を深めていくシステムです。楽しく運動しているうちに自然と英語が身に着く環境です。



住所 : 東京都豊島区南池袋1-28-1
電話番号 : 04-2949-4225
営業日 : 毎週木曜日

※レッスン時間はお問い合わせ下さい



詳しくは
QRコードより
ご覧ください

マルサン 様

ユーザーの利便性向上 WEB注文システム開始

ねじ専門商社のマルサン様が、利便性向上のため取引先限定のWEB注文システムを公開しました。

これまで業務全体をシステム化してきた経験を活かし、数十社のユーザーからヒアリングをした上で今回のWEB注文システムを作り上げたそうです。



8,000品種・20万点以上もの商品が掲載されていて、いち早く注文操作ができるように複数の検索機能を備えています。これまでユーザーが電話で問い合わせていた情報も、画面上ですぐに確認ができます。マルサン様の営業地域内では、直需ユーザーを対象としたWEBサービスはほぼないようで、この注文システムが他社との大きな差別化になります。



ホームページ

石和設備工業
様

トイレが主役の交流スペース 「インフラスタンド」 オープン

頼れる水回り専門店である石和設備工業様（KAWAYA-DESIGN）がプロデュースをした、どなたでも使える「インフラスタンド」が完成しました。

おしゃれな社屋のお隣にあるユニークな形の建物が、おむつ交換台付きの公衆トイレ。サイクルステーション（HELLO CYCLING）やフリーWi-Fiも設置され、一息つけるスペースとしてNACK5やJ:COM等でも取り上げられました。

石和設備工業様は、「クリエイティブな水道屋さん」として、トイレのネガティブなイメージや困りごとの解決など幅広く展開されています。



住所 : 所沢市西新井町21-3
(航空記念公園 徒歩3分 所沢駅 徒歩10分)
平日 8:30~18:00 / 土日 9:00~17:00

Instagram



経営計画発表会のご報告



10月7日に、所沢パークホテルにて第22期 SMC税理士法人 経営計画発表会を行いました。

法人グループ、資産グループ、サポートグループ、3チーム共に、今後もお客様のお力になれるようがんばってまいりますので、これからもどうぞよろしくをお願いします。



年間 MVP



前期の MVPは丹下です！

3分間スピーチMVP

「記憶に残る幕の内弁当はない」



これはAKB48のプロデューサーの秋元康さんの言葉です。

幕の内弁当はおかずが多く、とても豪華なお弁当です。しかし、「今まで食べた幕の内弁当でどれが一番おいしかった？」と聞かれると、記憶に残っておらず答えられないと思います。

それは幕の内弁当が可もなく不可もない万人受けする内容で構成されているからです。

秋元さんは、アイデアを出すときは幕の内弁当的なアイデアを出さないように心がけているそうです。

実際、無難の枠を超えている秋元さんの数々のアイデアはファンを魅了し、皆の記憶に残る仕事となっています。(山村)



「人口の減少を会社にあてはめてみる」 (工藤)

先日、顧問先の方とこんな話をしました。

工藤「今後、生産年齢人口(働き手)が減少し、日本の総人口も減ると言われていますよね」
社長「そうですね。関係あるんだろうけどいまちピンとこないんですよ」

1995年~2020年の25年と今後20年を比べると
・働き手はこれまでよりも早いペースで足りなくなる
・これからは人口=市場=国内売上も減る という予測が出ています。

極端かもしれませんが、未来を慎重に考えるなら
・今後20年で総人口(需要)が15%減少するため、
2040年の売上=今の売上から15%減少
・今後20年で働き手が23%減少するため、
今後20年の入社人数=過去20年の入社人数から23%減少

今の社員数+今後20年の入社人数-今後20年の定年退職者 = 2040年の社員数 となります。

話は続き、以下のような方針が決まりました。

『売上が15%減っても持続できる会社へ』

- ①今の借金を7年で完済できる位の業績を目指す
 - ・それくらい目指していれば10年で返せる想定
 - ・新規営業を行う。
 新規が頻繁にある業界ではないが、ツテというツテを使う
 - ・値下げしてまで受注を受けない
 - ・働き手がなくなるので、条件が厳しい仕事は受けない
 - ・得意先へ価格交渉を行う(相手をみながら)
- ②資金に余裕が出来ても借金の繰上返済は行わない
 - ・売上が減れば銀行が貸せる融資枠も減るという想定
 - ・予備で借りたコロナ融資もそのまま持つておく
- ③正社員→パートへの切り替え、少ない人数で仕事ができるようにする
 - ・正社員は採用できないと考え、パート(65歳以上)を主力とする
- ④設備投資は5年で回収できるもののみとする
 - ・5年で回収できない投資は、借金がいつまで経っても減らない



極端なことを言っているなと自分でも思いますが、極端で良いと思います。働き手、総人口が減った時に世の中がどうなるのかは誰にもわかりません。大切なことは、世の中の動きが落ち着いた時に「右にも左にも動ける状況」であることです。

とにかく借金を減らす、手許にお金を持っておく、人が採用できなくても仕事はできる、得意先1社に偏りすぎないなど選択できる状況を作ることが、将来どうなるかが読めない「**分からない時代の最善手**」ではないでしょうか。

編集後記

この秋は、高校の文化祭が数年ぶりに行われたところが多かったようです。来場者の人数制限があるため事前予約が必要で、ポスターのQRコードから申し込むスタイルをよく見かけました。中には、生徒が文化祭専用サイトやSNSアカウントを運用したり、ネットで整理券を発行していたりと、コロナを経て10代のデジタルツール使いが一層進歩していると感じました。今後いろいろな場面で、この時期を乗り越えた子供ならではの成長が見られるといいなと思います。(竹内)

next

冬号
1月