

年4回発行

SMC

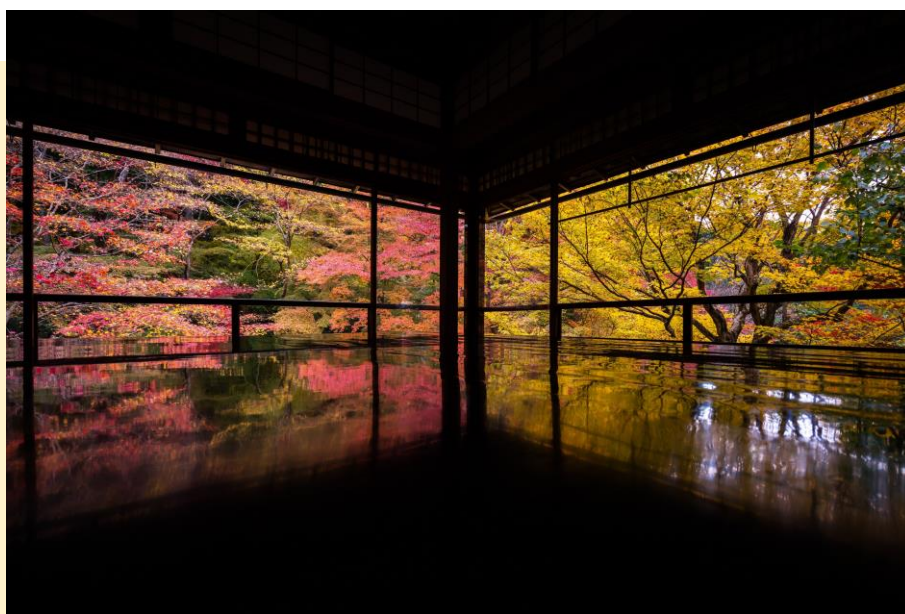
発行 SMC税理士法人
埼玉県所沢市日吉町18-26
所沢FSビル5F
TEL 04-2924-7775

秋 10月

2021

第91号

あなたの企業の繁栄と共に！・・・それが願いです。



京都・瑠璃光院の紅葉

今号のトピックス

○ Imagine

「物ごとには裏と表がある
～役割分担を明確にすると、
無責任な社員をつくる～」

○ お客様ニュース

荒川肉店 様
創造堂プランニング 様
北田 喜一 様

○ SMCニュース

第21期 経営計画発表会
3分間スピーチ 月間MVP

相続の情報なら！
所沢遺産相続サポートセンター
ホームページ



SMC税理士法人 ブログ
「儲けのためにできること」





物ごとには裏と表がある

～役割分担を明確にすると、無責任な社員をつくる～

世の中には一見正しいと誰もが思えることが、意外な結果を招くことがあります。

例えば、会社が大きくなってきて社員が多くなると、総務部が組織図を作り、仕事の役割分担が明確にされます。カッコいい組織図ができると、「うちも会社らしくなってきた」と社長もご満悦です。

ところがしばらくすると、「この仕事はどこの部署がやるんですか？」という社員からの質問攻めに合うことになります。この仕事はどこの部署の誰がやるのか？を決めるのが社長の日課になり、社長が本来の仕事をする暇がなくなります。そして、最終的には、「これは私（うちの課）の仕事ではありません」という無責任な社員をつくることになります。

たとえば、オフィスの掃除をする場合、柱から左側をAチーム、柱から右側をBチームと役割分担を決めたとします。すると、大抵の場合、境目である柱はAチームBチームどちらも掃除しないようです。この場合、柱の右側30センチまでAチーム、柱の左側30センチまでBチームと決めると、柱もきれいになるそうですが、日々の仕事の現場では、この柱に当たる仕事は次から次へと沸いてきます。役割分担の境目は、敢えて曖昧にしておいたほうがいいようです。きっちり決めれば決めるほど、結果的には無責任な社員をつくることになります。

弊社SMCでは毎朝15分間掃除（最近はおっぱら消毒）をしますが、誰がどこをやるかという役割分担は一切決めません。それぞれが、全体を見ながらその都度足りないところを補います。掃除は、きれいにすることではなく、各々がその都度足りないところを考える習慣をつくることを目的にしています。

たとえば、社内の経費の精算業務などは、経理担当が営業社員などから依頼を受けて精算するのがいちばん正確ですが、こうすると、いずれお金を渡す（握る）経理が会社の中でいちばん偉くなりますので、営業経費や交通費の精算は、自分でやらせています。それぞれが自分で精算するので、稀に勘定が合いません(笑)が、あまり気にしません。これは、給料が現金支給から銀行振り込みに変わって、預金通帳を握る奥さんが、絶大な権力を得てきた日本の歴史にちょっと似ています。ちなみに、賞与は未だに現金手渡しですが、これは僕の権力を保持するためです。

重要な書類などを保管する会社のキャビネットには、安全のためにカギをかけたほうがいいに決まっていますが、カギをかけると、社長が何か隠しごとをしている、ずるいことをしている、と社員に要らぬ不信感を与えるので、カギは一切かけません。経費精算の話も、カギをかけない話も、私がサラリーマンだった時代に強烈に感じたことでした。

世の中には、一見正しい、誰もが合理的と思えるようなことでも、意外な落とし穴（今流にいうと副反応）があるように思います。「これは私の仕事ではありません」という無責任な発言をする社員がいる会社は、役割分担をさらに細分化しますが、逆効果です。この場合の問題は、役割分担ではなく、当事者意識の問題です。



東村山

荒川肉店 様



プロの目で選び抜かれた上質な食肉を扱っている 荒川肉店 様。

八坂駅から徒歩すぐのところにあり、地元で40年以上長く愛されているお店です。

7月に旧店舗向かいに移転。とてもおしゃれな新店舗をオープンされました！

新店舗がオープンしました！



店頭では安心・安全な精肉やおいしいお惣菜の他、注文配送も受け付けていらっしゃるそうです。

東京都東村山市栄町3-10-6
定休日： 毎週火曜日・第3月曜日

TEL：042-391-0573
営業時間：9:30～18:30

所沢

創造堂プラニング 様

スロベニアのワインがおすすめです！



日本と海外の酒類の輸出入や販売のプラニングを手掛ける 創造堂プラニング 様が、国内では珍しいスロベニアワインの輸入を開始しました。

300年の歴史を持つ名門 MAROワイナリーのものです。EU諸国では多くの人々を魅了しているワインです。

赤ワインの Pinot Noir と 白ワインのFurmint / Cuvee Maria / Chardonnay のラインナップです。

飲みやすく、プレゼントやご進物にも喜ばれること間違いなしです！ 楽天市場からもご購入いただけますので、ぜひお試しください。



ご注文はこちらから！

～楽天市場～
スロベニアワインショップ



100歳 おめでとうございます

北田 喜一 様



お客様の 北田喜一様 が今年の12月で100歳のお誕生日を迎えられます。
9月の敬老の日を前に、所沢市の藤本市長から長寿のお祝いの品が送られました。この様子は藤本市長のブログに掲載されていますので、ぜひご覧になってください。
ご家族と一緒にいつも優しい笑顔で迎えていただきありがとうございます。
これからもよろしくお願いいたします！

SMC ニュース

SMC税理士法人 経営計画発表会 年間MVP社員のご報告



10月1日（金）に、所沢パークホテルにて第21期SMC税理士法人経営計画発表会を行いました。

第20期の年間MVP社員に選ばれた工藤には、金一封が贈呈されました。



法人グループ、資産グループ、サポートグループ、3チーム共に、第21期もお客様のお力になれるようがんばっていきますので、これからもどうぞよろしくお願いいたします。



3分間スピーチ 月間MVP！

SMCでは毎週月曜日の朝礼の時に【私の推薦する言葉】というテーマで3分間スピーチを行い、全員の投票により月間MVPを決定しています。7月の言葉はこちらです！



成功を派手に応援する

土肥 宏行

スティーブジョブスやアマゾンの創業者達に、彼がいなければ成功できなかったと言わしめるほどの影響力を持った人ビル・キャンベル。彼は人の最良な部分を引き出すことができます。

ある時Amazonで、社員が取締役に対し製品の説明をしている時、その場にいたビル・キャンベルは、立ち上がって大きな手拍子を5回したそうです。「君たちのやっていることは間違っていない、そのまま進め！」と言うメッセージです。

たった一つのジェスチャーでその場の全員が応援された気持ちになり、弾みがついたのだそうです。Amazonではこの【ビル・キャンベルクラブ(BCC)】をチームの文化に取り入れています。ミーティングで何か良いことを発表すると、全員で大きな手拍子を5回するそうです。オリエンテーションでは、手拍子の練習までさせているそうです。手拍子で仲間の成功を派手に応援する。SMCでも皆で成功を応援したいと思い紹介しました。

編集後記

日の入りが早くなり、気が付いたらもう秋ですね。コロナ禍ではランニングを始めた人が多いと聞きます。かくいう私もその一人。三日坊主防止のためにはハードルを下げるのが良いと聞き、気分がのらない時は走らないなどあまり負荷をかけずにスタートしました。その甲斐あってか、現在のところまだ継続中。この方法はお勧めです！おかげで例年は食欲の秋ですが今年は堂々と(?)スポーツの秋だといえそうです。皆様はどのような秋を満喫されていますか？(山村)

next

冬号
1月