

2021年 1月号

# SMIC

第88号

 **SMC税理士法人**  
Sekine Management Consulting

あなたの企業の繁栄と共に！・・・それが願いです。

〒359-1123

埼玉県所沢市日吉町18番26号 所沢FSビル5F

Tel 04-2924-7775 Fax 04-2924-7744

Email : admin@smcjapan.co.jp

URL : <http://www.smcjapan.co.jp/>

本年もよろしく  
お願い申し上げます



令和3年1月 Vol.88

## コロナ後の中小企業経営

～アイリスオーヤマに学ぶ～



理事長 関根 威

明けましておめでとうございます。

新型コロナの収束を見ない年明けとなってしまいました。ここで、再度の緊急事態宣言が発せられ、飲食店などを中心に、「もうたない」という企業が残念ながら相当数出てくることと思います。そして、その影響は、じわじわと全ての業界へと波及します。

コロナ禍、AI、デジタル化、少子高齢化、環境問題など、様々な課題を抱える中小企業の今後の経営について、アイリスオーヤマの経営になぞって考えてみたいと思います。

アイリスオーヤマの経営理念の第一条は、「いかなる時代環境でも利益を出す仕組みを確立する」です。一見すると、どこの会社にもあるような理念ですが、【いかなる時代環境でも】がポイントで、その経営手法は、すべてここが起点になっています。

時代環境はいつナンドキ変わるか予測がつかないから、あらゆる設備の稼働率を7割以下にとどめ、需要が変わったときに、残りの3割で瞬時に増産体制を築きます。東北震災時のLED照明や、コロナ下のマスク量産はこれが理由です。

.....普通は稼働率100%をめざします。

いかなる時代環境でも利益を出すために、毎年経常利益の50%を新市場の開拓費用に回します。中長期の計画は立てず、代わりに売上高全体に対する新製品(発売して3年以内の製品)の比率を50%以上とする。

.....みなさんの会社は、10年前にはなかった商品やサービスの売上比率は何%ですか？

(弊社SMCは、22%です)

そのために、週に一回、毎週月曜日の9時半から17時まで、各部門のマネジャーが総勢50名集まり、新製品開発のための「プレゼン会議」を行う。

.....私たちは、新商品や新サービスの開発に週にどのぐらいの時間を使っているだろう？

不透明な時代背景では特定の市場に集中しすぎると命取りになるから、「選択と集中」から「選択と分散」戦略をとる。同社は、「生活用品」というドメインを『選択』し、生活者視点で需要を創造し、自社の強みを広げる(『分散』させる)。

1973年、第一次オイルショックで会社を潰しかけたときの、「あんなみじめな経験は二度としたくない」という思いが、いかなる時代環境でも利益を出すという上記の経営手法となりました。

中小企業である私たちが、アイリスオーヤマのマネをできないのは百も承知ですが、少なくとも10年前と比べて同じ商品を同じように売っていながら儲かる、とするのは少々虫がいい話と言わざるを得ないように思います。

経営資源が人・モノ・金だとすると、コロナ融資で無利子の金は今十分にあります。あれだけ集まらなかった人も、コロナによって図らずして余ってきます。あとは、新商品をつくる！新業態をつくる！新たな儲けの柱をつくる！という社長の激しくて強い、できるという思い込み次第であろうと思います。

本年もどうぞよろしくお願いします。

# New Year's resolution



## 江原 智恵子

昨年はコロナウィルスによって世の中の常識が大きく変わりました。あらためて様々な変化に柔軟に対応することの重要性を実感した一年でした。一刻も早くコロナウィルスが終息し、3蜜、ソーシャルディスタンスというワードが懐かしく思える日が来ることを願います。今年もよろしくお願い致します。



## 工藤 正悟

2021年、皆様と一緒にコロナに勝ち楽しく明るく、活気に満ちた一年にしたいです！「自分も周りも楽しく明るく業績に厳しく！」を目標とします！皆様、ご協力よろしくお願ひします。

## 堺 友樹

いつでも初心を忘れない。今年はこれに尽きる仕事をしたいと思ひます。よろしくお願ひいたします。



## 渋谷 佳代

丑年は「我慢(耐える)」、「これから発展する前触れ(芽が出る)」というような年になるといわれているそうです。前向きに視点をを変えて、創意工夫していきたくひです。今年もよろしくお願ひ致します。



## 丹下 優子

触れてほしいことに触れ、触れてほしくないことには触れない。そういうことのできる女性を目指します。



## 山村 佳恵

このような状況下だからこそ、人との関わりを大切に毎日を過ごしていきたくひです。本年もどうぞよろしくお願ひ致します。



## 中澤 正裕

マイナス思考から入らずに、物事を前向きに捉える心の広さを持ちたいです。本年も宜しくお願ひ致します。



## 土肥 宏行

昨年はコロナにより家族と過ごす時間が増えフル充電今年に充電したパワーを仕事で放出したいと思ひています今年もよろしくお願ひします。



## 竹内 純子

相手の方が迷うことなくやりとりができるような情報の伝え方を意識して過ごしたいと思ひます。今年もどうぞよろしくお願ひします。



新型コロナウイルス感染症の拡大に対する政府の施策を理解し、未来を予測すること、手続きでお困りのお客様に積極的な情報提供・支援をしていくこと、そしてアフターコロナの時代に、お客様の未来がより良い方向へ進むように指導させていただくことが我々に求められる役割だと思ひます。

社員一同、尽力してまいります。本年も宜しくお願ひ致します。

# トピックス&インフォメ - ション

## 固定資産税の減免申請 1 / 3 1 まで

新型コロナウイルスの影響で事業収入が減少している中小企業者・小規模事業者の納税負担軽減するために、令和3年度の固定資産税・都市計画税を減免する制度がございます。

令和2年2月～10月の任意に継続する3月の期間の事業収入が

前年同期比30%～50%未満減少の場合:1/2軽減

前年同期比50%以上減少の場合:全額免除

申請方法

令和3年1月31日までに、『認定経営革新等支援機関等』の確認を受けて固定資産税を納付する市町村に必要な書類とともに軽減を申請します

認定経営革新等支援機関の弊法人へご相談ください。

## PCR検査は医療費控除の対象になる？

確定申告の時期が近づき、書類の整理をされている頃だと思います。質問が多くなりそうな点ですのでご紹介します。

医療費控除の対象となる医療費は、

- ・医師等による診療や治療のために支払った費用
  - ・治療や療養のために必要な医薬品の購入費用
- などとされています。



感染症の疑いのある方に対して行うPCR検査など医師等の判断により受けたPCR検査の費用は上記に該当するため、医療費控除の対象となります。

感染していないことを明らかにする目的での検査など、自己の判断により受けたPCR検査の費用は、上記に該当しないため、医療費控除の対象となりません。但し、検査の結果、陽性と判明し、引き続き治療を行った場合における検査費用は医療費控除の対象となります。

## 編集後記

再び緊急事態宣言が発令され、気を引き締めて行動をしなければならないと感じております。都内の外出者は前回発令時と比較して多い水準と耳にしますし、人間の恐怖心は慣れによって薄れてしまうものだと実感しました。将来への不安は個人・法人問わず存在すると思います。この状況だからこそ挑戦できることに取り組み、あの時に行動しておいてよかった。そう思えるように、毎日を充実したものにしたいと思います。(中澤)



## 雇用を守り、事業を継続する！

～休業・時短営業には雇用調整助成金を！～

新型コロナウイルス感染症の収束が見えない中、休業や時短営業を余儀なくされる企業も出てくるでしょう。雇用の維持・人件費を考えた際には雇用調整助成金を活用しましょう。

コロナの影響を受ける事業主を対象に、売上要件の緩和、助成率、上限を引き上げた特例措置が2月末まで延長されています。

特例措置のポイント

- ・1ヵ月で5%以上の売上減少
- ・助成率10/10(解雇しない場合)
- ・上限1人日額15,000円
- ・計画届の提出不要



1. 休業計画に基づいて休ませる

今日は仕事が早く終わったから2時間早く帰らせるは×

2. 従業員に休業手当を支払う

休業手当(平均賃金の60%以上)を支払う

雇用調整助成金は支払った休業手当に対して支給されます

## 給付金も確定申告の対象になるの？

新型コロナに伴う給付金も、他の収入と同様、所得税の確定申告が必要な場合があります。例えば、「持続化給付金・家賃支援給付金・雇用調整助成金」は課税対象になりますので、注意が必要です。国民に一律10万円が給付された「特別定額給付金」や「子育て世帯への臨時特別給付金」は非課税のため、申告は不要です。

又、以下のような給付については一時所得となり、他の一時所得と合計して50万円超の場合、申告が必要な場合があります。

・Go To イート利用時に付与されたポイント

・Go To トラベル利用時の給付

・マイナポイント

キャンペーンを沢山利用された方はご注意ください！

## Next

次号(89号)は令和3年4月10日発行予定です！

編集・発行 SMC税理士法人

埼玉県所沢市日吉町18番26号 所沢FSビル5F

Tel : 04-2924-7775 Fax : 04-2924-7744

http://www.smcjapan.co.jp/