

2020年 7月号

# SMC

第86号

 **SMC税理士法人**  
Sekine Management Consulting

あなたの企業の繁栄と共に！・・・それが願いです。

〒359-1123

埼玉県所沢市日吉町18番26号 所沢FSビル5F

Tel 04-2924-7775 Fax 04-2924-7744

Email : admin@smcjapan.co.jp

URL : <http://www.smcjapan.co.jp/>



7月10日の誕生花「ラベンダー」  
花言葉:沈黙、期待、不信任、疑惑

## ピンチは本当にチャンスか？

～どさくさに紛れて、今できること～

理事長 関根 威



ここ数日、東京では新型コロナ感染者の100人超えが続いているようで非常に心配です。加えて、九州や東海地方の水害による被害も甚大です。メディアでの報道で、「(このコロナや水害は) いったい私たちにどんな試練を与えているのでしょうか？」と涙ながらにお話されていた被害者のコメントが心に深く残っています。

この数カ月、様々な業種業界の情報を見聞きしていますが、この数カ月の間だけでも、よくなったと思ったら急に悪くなったり、意外なところで想像もしないような受注が増えていたり、思ってもみなかったマイナスの状況が出てきたりと100社100様で、現時点では、景気の動向、人々の価値観や生活スタイルの変化、今後こうなるだろうという結論を出すには少々時期尚早ではないかと感じています。

今は、今後どちらに振れても「すぐに動ける体制づくり」です。

さて、こういう世の中になると「ピンチはチャンス！」と言う人が徐々に増えてきます。それを聞いて、「そうだ、ピンチはチャンスだ！」と鵜呑みにする人も少なくありませんが、私からみると、そこにはあまり根拠があるようには見えません。本当にピンチはチャンスなのか？

ある会社では、全体のシェアからするとあまり大きくはない、しかもこの商品の生産にはかなりの手間がかかっていたという商品の販売を、このコロナを機会に販売中止を決定し、顧客へは主力商品への移行を依頼。結果は、ほとんど脱落する顧客はなく、生産性が格段に向上した。

別の会社では、数年来の悩みだったけれど、社員の賛同を得られなかった数千点にも昇る商品点数を、このコロナを機会に大幅に削減することを決定。結果は、数億円規模の在庫削減による資金と在庫管理が格段に効率化した。

いずれも、普段ではなかなか賛同されないことを、こういう時期に乗じて、顧客や社員の賛同を上手に得た例ですが、お題の「ピンチは本当にチャンスか？」の答えは、普段から問題意識を持って、変える機会を常に模索している人にとってはチャンス、そうでない人にとっては、ピンチはピンチのままということになりそうです。

学校の9月開校は実現しませんでした。外野が多いので政治ではムリです。それに比べれば、中小企業は社長一人が即断できますから、ピンチをチャンスに変えることはそんなに難しいことはありません。

今考えるべきは、儲かっていなかった商品やサービスを縮小したり、顧客を絞ったり、儲からなくなっている事業を廃止したりと、やり方を大幅に変えて生産性を上げ、全体としての質の拡大を図るという発想のように思います。

個人的には、「ピンチはチャンス」と苦し紛れに精神論だけで解決するのはあまり好きではありませんが、有事のときにしか「変えられない」、「できない」ことが必ずあります。そういう意味では、この機会をずる賢くチャンスにするのも経営者の手腕だと思います。

### 「家賃支援給付金」7月14日(火)申請受付開始（予定）

5月の緊急事態宣言の延長等により、売上の減少に直面する事業者の事業継続を下支えするため、地代・家賃（賃料）の負担を軽減することを目的として、テナント事業者に対して「家賃支援給付金」が支給申請が開始されます。

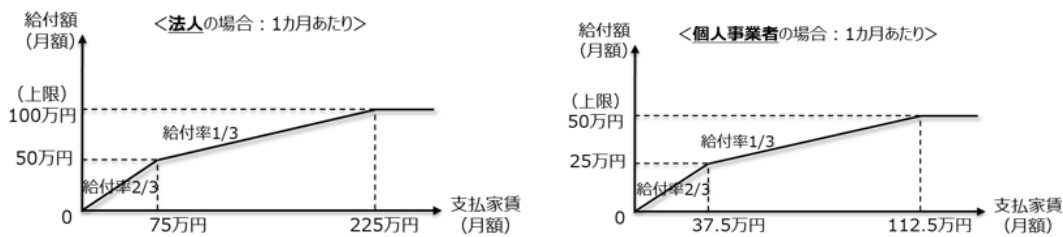
#### 【支給対象】

資本金10億円未満の中堅企業・中小企業・小規模事業者・個人事業主  
5月～12月においての以下のいずれかに該当する者に、給付金を支給。

- (1) いずれか1ヵ月の売上高が前年同月比で50%以上減少
  - (2) 連続する3ヶ月の売上高の合計が前年同期比で30%以上減少
- 自らの事業のために占有する土地・建物の賃料を支払い

#### 【内容】

申請時の直近1ヵ月の支払賃料（月額）に基づいて算出される給付額（月額）を基に、6ヵ月分の給付額に相当する額を支給。（法人は最大600万円、個人事業者は最大300万円）



又、新型コロナウイルス感染症対応地域創生臨時交付金を活用して、自治体でも家賃支援を行っている場合があります。各自自治体支援を合わせてご確認ください。

申請受付：7月14日(火)開始予定

経済産業省HPにて申請要領が掲載されております。

S M Cでは新型コロナウイルス感染症関連情報を随時、確認しております。  
必要書類などご不明点等ございましたら、監査担当者へご相談ください。



経済産業省HP  
家賃支援給付金ページへ

### 経営状況悪化に伴う役員報酬減額の税務上の取扱い

昨今の経済状況の悪化を踏まえ、「役員報酬を減額したい」というご質問が、多く寄せられます。法人税法では、役員報酬は毎月の支給額が同額という前提で経費になりますので、途中で変更すると、原則として一部が税金の計算上では経費とは認められなくなります。

しかし、今回の新型コロナウイルスの影響で自治体から営業自粛を迫られたり、実質的に事業ができなくなっている状態にあるなど、厳しい業績となっている場合があります。このような場合は、『業績悪化改定事由』といい、例外として役員報酬の減額改訂が認められます。『新型コロナウイルスで・・・』とえばすべてが許されるとはなりません、業績又は資金繰りの大幅悪化となっている状態は、この『業績悪化改定事由』に該当する可能性があると考えます。個別対応いたしますのでご相談ください。





# トピックス&インフォメ - ション



## 石和設備工業様 EXPO出展!

石和設備工業様が2020年2月5日～7日に幕張メッセで開催されたEXPOへ出展されました。

当日、社員の笑顔での対応、お客様の反応、どちらも素晴らしかったです。新規のお客様へのアプローチは私どもの課題でもあるので、業種は異なりますが、参考にさせていただきます。お疲れ様でした!



ブースの様子



とてもユニークな商品  
「よく来たな まあ座れ」



対応Greatでした!

## 弊法人の感染症対策 ～お客様・社員に対して～

弊法人では緊急事態宣言期間中にテレワークを実施しておりました。テレワーク環境の整備、感染症対策への対応はお客様は勿論、周囲の話を伺うと、従業員の会社への不満に繋がる場合があるようです。必要であればパンフレットお渡します!



飛沫感染対策パーテーション設置

アルコール消毒の徹底



未着用の方へマスクをお渡ししております。

## 各自治体のコロナ支援情報

各自治体でも補助金・助成金の支援を行っている場合があります。

中小企業基盤整備機構が運営している「J-Net 21」では、新型コロナウイルス関連の各都道府県別・地域別の補助金・助成金・融資の情報を確認することができます。



J-Net21はこちら

例えば、  
所沢市では小規模事業者等臨時給付金として1事業者一律10万円の支給があります。対象となる要件あり

## HPリニューアルしました!

この度、SMC税理士法人のHPをリニューアルしました。ブルーを基調とした爽やかな雰囲気のパージになっています。以前と比較するとだいぶ今風になりました!



社内で話し合いを重ね、見る人は何を  
見るか、ページ毎にターゲットやコン  
セプトを決めて仕上げました。

「相手が何を求めているか」を考えることは、重要なことだと再認識いたしました。

## 編集後記

今でも紙文化が残る弊法人では、誤りがないか印刷してチェックできないし、テレワークなんてできるの?...と正直考えていました。しかし、いざ取り組んでみると、「確かに不都合なこともあるけど、意外とできちゃったね。」ということも多かったです。この機会です、使いきれていない利便性の高い機能を発見したり、改めて重要なポイントが理解できたり、悪いことばかりではなかったと思います。一瞬で今までの常識が非常識になる世の中のスピード感に遅れをとらないように「情報の仕入れ・発送」頑張ります!

中澤



## Next

次号(87号)は令和2年10月12日発行予定です!

編集・発行 SMC税理士法人

埼玉県所沢市日吉町18番26号 所沢FSビル5F

Tel : 04-2924-7775 Fax : 04-2924-7744

http://www.smcjapan.co.jp/