

せきね式

第3弾!

# 未来社長塾

## 若手経営者のための3ヶ月プログラム

経営計画書で、組織が「稼ぐ集団」に生まれ変わる！  
 これであなたの会社の数字のすべてがわかる！

第1講	不況を生き抜く「社長の姿勢」 市場縮小下の「社長の緊急課題」 決算書を読み切る！	・社長の最大の仕事は「仕事を創造する」こと、創造なくして生き残りなし ・仕事を自ら創り出す組織集団をつくる ・売上が減ってもお金を残す「減収増益モデル」を追及する ・決算書を徹底分析！社長が絶対に見るべき数字はここだ！
第2講	高付加価値経営を実現する手法 経営計画書“実践作成法” 会社を潰さない財務体質の作り方	・高付加価値経営実現の鍵は何か！ ・目標どおりいかないからこそ役に立つ経営計画書とは？ ・P/L: 損益計算書は、変動損益計算書のカタチで読む ・B/S: 貸借対照表は、貸借対照表面積図で読む ・C/F: キャッシュ・フローは、「利益+減価償却」で読む ・社長が管理すべき数字は2つだけ！移動年計とABC分析
第3講	経営計画事例発表会 社長が経営計画で夢を語る！ 稼ぐ組織集団をつくる経営計画発表会	・せきね総合会計事務所の経営計画発表会のノウハウ公開します！ ・経営計画書で必ず語るべき事項は3つある！ ・最後の1社になるまで戦い続ける！ ・財務管理・経営計画書のまとめ

- ・資金繰りの改善方法は...?
- ・1人当たりの生産性はいくらを目指すべきか...?
- ・黒字なのになぜお金が足りないのか...?
- ・うちに必要な利益はいくらか...?
- ・金融機関から融資を引き出す最善の方法は...?
- ・この時代だからこそ社長がやるべきこととは...?

社長としておさえておくべき経営数字を  
経営計画書の作成を通じて実践的に体得します

あなたの会社の決算書から  
経営改善の糸口を見つける！

時間 PM 1:00 ~ 受付開始 PM 1:30 ~ PM 5:30

日程

第1講	第2講	第3講
8月	9月	10月
7日(金)	7日(月)	9日(金)

税理士法人 **せきね総合会計事務所**

Tel 04 2924 7775 Fax 04 2939 5185

# 2007年度、2008年度未来社長塾を受講された皆様の声

## 未来社長塾を受講した感想

1回1回本当に勉強になりました。受講しているみなさんの意見や反応もとても勉強になりました。私もますます自分をみがき、社内もみがき、良い商品、必要とされるサービスを世の中に提供していきたいと思えます。本当にありがとうございました。  
[サービス業 年商0.5億 F後継者]

非常に刺激的な塾でした。財務内容はもとより先陣を切って前線で代表として、また役員として働かされている方々を見て今の自社における自分のポジションを改めて見つめ直すことができました。「リーダーとしての姿」これを教えて頂いたと感じます。ありがとうございました。  
[サービス業 年商7億 S幹部]

## 経営計画書の必要性について

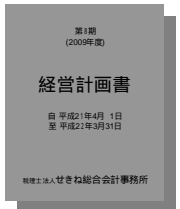
今までは必要性をあまり感ずる事なく、直接社員へ自分の思いを伝えてきましたが、人数も増える中で直接伝える事が出来なくなってきたのが現状ですが、今回受講して必要性を感じ、今後毎年作成していこうと思えました。  
[通信事業 年商5億 Y社長]

創立以来はじめて経営計画書を発表しました。2007年に未来社長塾を受講した成果です。その後、月一回の割合で営業会議を行っています。予想以上に活発な意見が出ています。また、朝礼と私へのメールでもいろいろ意見が出ています。まだ一歩踏み始めたばかりですが、経営計画書の有効性を実感しています。  
[不動産業 年商3億 T社長]

## 未来社長塾「4つのこだわり」について

社長はとにかく全責任を負うということ。会社が良いのも悪いのもすべて社長に起因することを学びました。また、会社の外を見てお客様に対する市場効果をどう高めるかを常に学ばなければいけない、売上を上げて儲けないと物事が悪い方へころがっていくことを学びました。  
[製造業 年商4億 A後継者]

社長は未来をつくり、未来に対して決定していく人なんだと強く感じました。3年後、5年後の姿勢、そして儲かることにこだわり、内部の組織を変えても売上は2倍にはならないこと、そして、人間の本質「情」が理解していなければ事業にならないことが理解できました。  
[食品製造小売業 年商2億 T社長]



講師 せきね総合会計事務所



理事長 関根 威



副理事長 関根 克未

経営計画書作成の目的は、「未来を予測すること」でも「立てた計画を予定通り実現させること」でもありません。3年後、5年後の会社の未来像を描くことによって、**現在ただ今何をしなければならぬか**を明確にし、実行可能な行動プランに落とししていくためです。そんな経営計画書は、立派な業績を上げ、成長し続ける企業にとっては、なくてはならない最高の道具です。

## 参加要綱

- 対象者：経営者・後継経営者・経営幹部
- 定員：18名(申込順)
- 会場：税理士法人せきね総合会計事務所 セミナールーム
- 受講費用：63,000円/1人  
：(1社2名以上ご参加の場合、お2人目以降31,500円)
- 持参品：2期分の決算書、筆記用具、電卓
- 申込方法：下記申込書をFAXの上、受講費用をお振込み下さい
- 振込口座 武蔵野銀行 所沢支店 普通預金 177426  
税理士法人せきね総合会計事務所

## せきね式 未来社長塾 参加申込書

会社名			
住所	〒 -	Tel	
		Fax	
参加者	役職	Email	

Fax 04 - 2939 - 5185

